



# ГЧП КАК КЛЮЧЕВОЙ ИНСТРУМЕНТ ЦИФРОВИЗАЦИИ РЕГИОНОВ

Катков Алексей Борисович

04.12.2019

# ГЧП В ИТ. ХАЙП ИЛИ НЕОБХОДИМОСТЬ?

## ТРЕНДЫ

---

- РЕАЛИЗАЦИЯ НАЦИОНАЛЬНОГО ПРОЕКТА «ЦИФРОВАЯ ЭКОНОМИКА»
- РОСТ ТЕМПА ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЯ В ИТ ОТРАСЛИ И ВНЕДРЕНИЕ ОТЕЧЕСТВЕННОГО ПО
- ЗАЩИТА ДАННЫХ ОТ НЕ САНКЦИОНИРОВАННОГО ДОСТУПА ИЗВНЕ И КРАЖИ ТАКИХ ДАННЫХ.

## ОБЪЕКТЫ

---

- ДО 2018 – ГЧП И КОНЦЕССИИ ТОЛЬКО НА МАТЕРИАЛЬНЫЕ АКТИВЫ
- С 2018 ИТ-ИНФРАСТРУКТУРА, БАЗЫ ДАННЫХ, РЕЗУЛЬТАТЫ ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ (РИД) – НОВЫЕ АКТИВЫ ДЛЯ ГЧП И КОНЦЕССИЙ

## ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВО

---

- ЗАКОН 224 И 115 – РАБОТАЮЩИЕ МЕХАНИЗМЫ И ДЕЙСТВУЮЩИЕ КОНЦЕССИИ И ГЧП
- ЗАКОН 173 – ВОЗМОЖНОСТЬ ИНВЕСТИЦИЙ В ИТ-ПРОЕКТЫ ГОСУДАРСТВА

**ЗАКОН ЕСТЬ – МАЛО ПРАКТИКИ ПРИМЕНЕНИЯ. НУЖНА СИСТЕМНАЯ ПЕРЕСТРОЙКА ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВА ДЛЯ ИТ КОНЦЕССИЙ!**

# ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ КЛАСТЕР АФК «СИСТЕМА»



АКЦИОНЕРНАЯ ФИНАНСОВАЯ КОРПОРАЦИЯ

СИСТЕМА



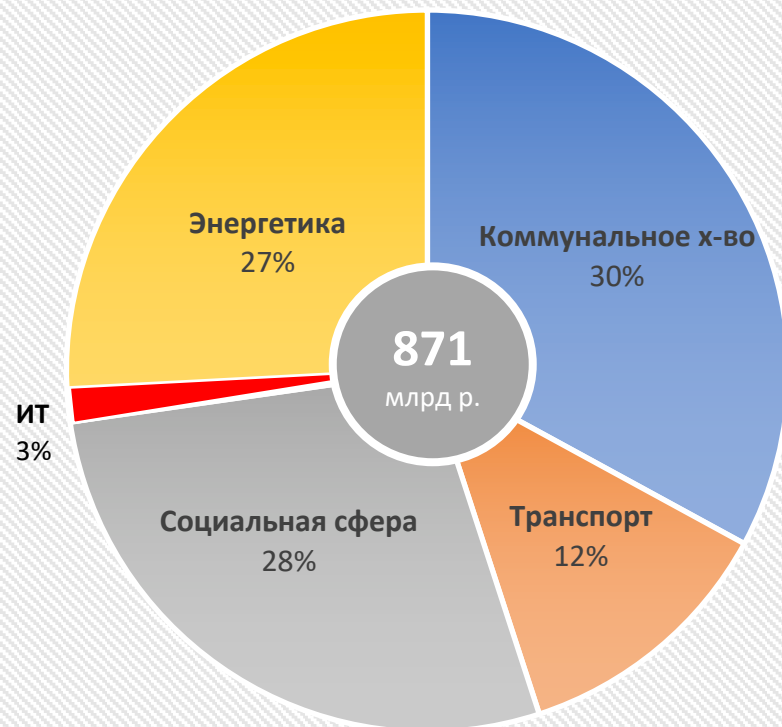
В СОСТАВЕ ГРУППЫ ПОЛНЫЙ СПЕКТР ИТ ТЕХНОЛОГИЙ И ТОЛЬКО 1 РЕАЛИЗОВАННАЯ КОНЦЕССИЯ - СИТРОНИКС АПК «БЕЗОПАСНЫЙ ГОРОД»

# ДОЛЯ ПРОЕКТОВ ГЧП ПО СФЕРАМ ПРИМЕНЕНИЯ В РОССИИ И ЕВРОПЕ

РОССИЙСКАЯ ФЕДЕРАЦИЯ

ЕВРОПА

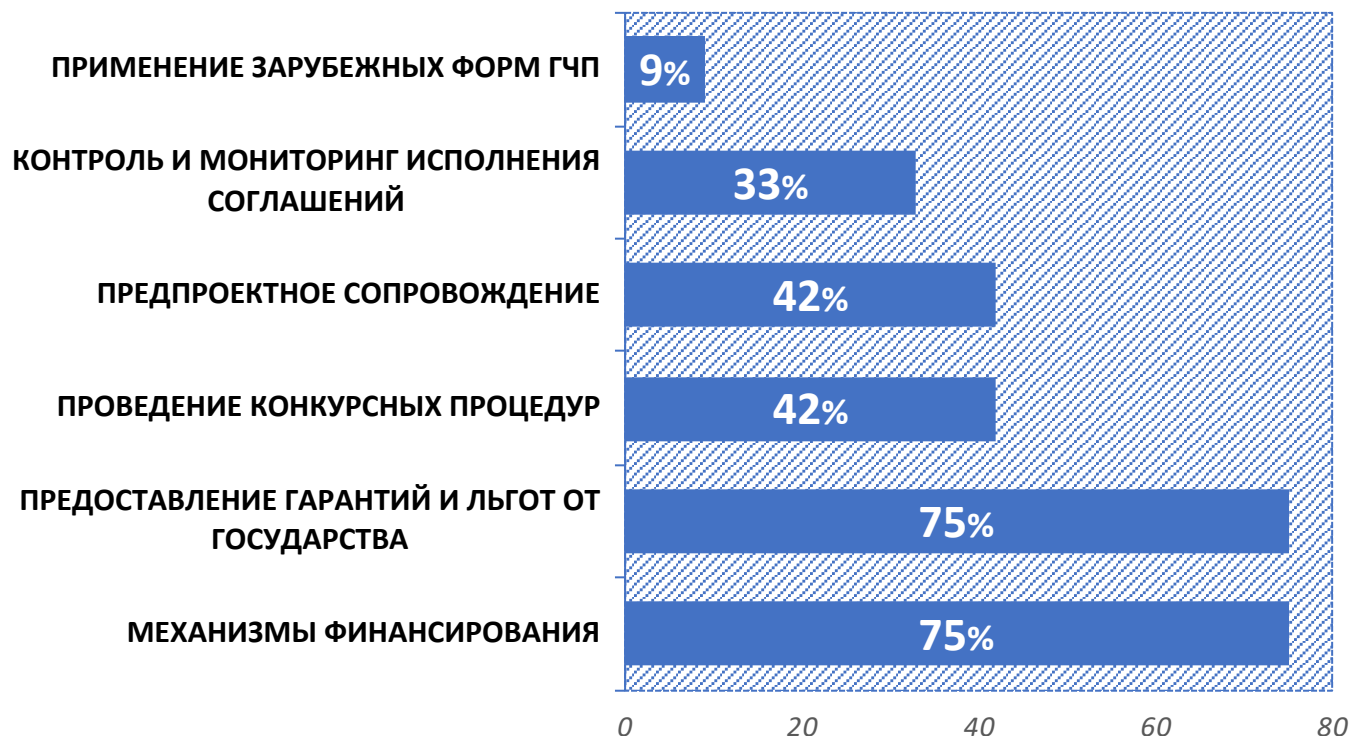
РАСПРЕДЕЛЕНИЕ ПО КОЛИЧЕСТВУ ПРОЕКТОВ И ОБЪЕМЫ РЕАЛИЗАЦИИ



ДОЛЯ ГЧП ПРОЕКТОВ В ИТ МАЛА. РОССИЯ МОЖЕТ СТАТЬ ТРЕНДСЕТТЕРОМ В ЭТОЙ НИШЕ

# ЧЕГО НЕ ХВАТАЕТ РОССИИ?

## ЗАРУБЕЖНЫЕ ПРАКТИКИ ГЧП, НЕОБХОДИМЫЕ РОССИИ (опрос руководителей юридических служб компаний ИТ-отрасли)



- ▶ НЕСМОТЯ НА УЖЕ СОЗДАННЫЕ ЗАКОНОДАТЕЛЬНЫЕ МЕХАНИЗМЫ РЕГУЛИРОВАНИЯ ГЧП И КОНЦЕССИЙ, СОХРАНЯЕТСЯ ПОТРЕБНОСТЬ В ГИБКОСТИ ГОСУДАРСТВЕННЫХ ПОЛИТИК ФИНАНСИРОВАНИЯ И ГАРАНТИЙ ВОЗМЕЩЕНИЯ ЗАТРАТ
- ▶ ВАЖНЫМ МОМЕНТОМ ДЛЯ ЧАСТНОГО ПАРТНЕРА ЯВЛЯЕТСЯ ПРОЗРАЧНОСТЬ КОНКУРСНЫХ ПРОЦЕДУР И МЕТОДОЛОГИЙ ФИНАНСОВЫХ МОДЕЛЕЙ ПРОЕКТОВ
- ▶ ОТНОШЕНИЕ К ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНОЙ СОБСТВЕННОСТИ, МЕХАНИЗМЫ ЕЕ ПЕРЕДАЧИ ПО ПРЕЖНЕМУ ТРЕБУЮТ ПРОРАБОТКИ

**В ЦЕЛОМ ОСНОВНЫМ ТРЕБОВАНИЕМ СОВРЕМЕННОГО ГЧП В ИТ ЯВЛЯЕТСЯ ГИБКОСТЬ И ПРОЗРАЧНОСТЬ УСЛОВИЙ ФИНАНСОВОГО УЧАСТИЯ, ЗАЩИТЫ ИНВЕСТИЦИЙ, ПРОЗРАЧНОСТЬ РАСПОРЯЖЕНИЯ РЕЗУЛЬТАТАМИ ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ**

# ПРОБЛЕМАТИКА РЕАЛИЗАЦИИ ИТ-ПРОЕКТОВ ГЧП

- 1 НЕ КОМПЕНСИРУЮТСЯ ЗАТРАТЫ ЧАСТНОГО ПАРТНЕРА НА ПОДГОТОВКУ ЧАСТНОЙ ИНИЦИАТИВЫ ПРИ ВЫХОДЕ НА КОНКУРС
- 2 СРОК РАССМОТРЕНИЯ ЧАСТНОЙ ИНИЦИАТИВЫ РАСТЯГИВАЕТСЯ ДО 1-1,5 ЛЕТ
- 3 НЕ УРЕГУЛИРОВАНЫ ВОПРОСЫ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ГОСУДАРСТВЕННЫХ РЕСУРСОВ И ПЕРСОНАЛЬНЫХ ДАННЫХ (ДЕПЕРСОНАЛИЗАЦИЯ В СЕРВИСАХ, ПРИМЕР – BIG DATA)
- 4 НЕДОСТАТОЧНО ГОСУДАРСТВЕННЫХ СЕРВИСОВ, ПОДЛЕЖАЩИХ МОНЕТИЗАЦИИ, ОТСУТСТВИЕ АЛГОРИТМА МОНЕТИЗАЦИИ ТАКИХ СЕРВИСОВ
- 5 НЕДОСТАТОЧНАЯ МЕТОДОЛОГИЧЕСКАЯ БАЗА ЭКСПЕРТИЗЫ ЧАСТНЫХ ИНИЦИАТИВ

# НА СТАРТ. ВНИМАНИЕ. МАРШ!



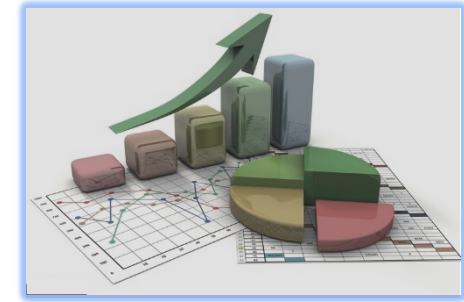
## ФИНАНСОВЫЕ И ОРГАНИЗАЦИОННЫЕ ЗАЩИТНЫЕ МЕХАНИЗМЫ

- ГАРАНТИРОВАТЬ ИНВЕСТОРУ ВОЗВРАТ СРЕДСТВ ЗА ПРЕДВАРИТЕЛЬНУЮ ПОДГОТОВКУ ЧАСТНОЙ ИНИЦИАТИВЫ В СЛУЧАЕ ПЕРЕХОДА ПРАВА РЕАЛИЗАЦИИ (ПО КОНКУРСУ)
- СОКРАТИТЬ РЕАЛЬНЫЕ СРОКИ РАССМОТРЕНИЯ. РАЗРАБОТАТЬ ПРОЦЕДУРЫ И МЕТОДОЛОГИЮ ДЛЯ СУЩЕСТВУЮЩИХ ВРЕМЕННЫХ РЕГЛАМЕНТОВ



## ДОПУСК ЧАСТНОГО ПАРТНЕРА К ЗАКРЫТОМУ ГОСКОНТУРУ

- РАЗРАБОТАТЬ КОМПЛЕКСНЫЙ МЕХАНИЗМ УПРАВЛЕНИЯ ПЕРСОНАЛЬНЫМИ ДАННЫМИ В ГОСУДАРСТВЕННОМ И ЧАСТНОМ СЕГМЕНТАХ (ПРАВИЛА ДЕПЕРСОНАЛИЗАЦИИ)



## ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ ГЧП-ПРОЕКТОВ

- СОЗДАНИЕ МЕХАНИЗМА ПЕРЕИСПОЛЬЗОВАНИЯ РИД В ДРУГИХ ПРОЕКТАХ ЧАСТНОГО ПАРТНЕРА
- СОЗДАНИЕ ГОСУДАРСТВЕННЫХ НЕМОНЕТИЗИРУЕМЫХ СИСТЕМ В ЕДИНОМ КОМПЛЕКСЕ С МОНЕТИЗИРУЕМЫМИ СЕРВИСАМИ