

# ПРАКТИКА ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ ГОСУДАРСТВА И БИЗНЕСА В ЦИФРОВОЙ СРЕДЕ

Елена Волотовская,  
Вице-президент по инвестициям Softline,  
руководитель фонда Softline Venture Partners



*We know we can*

**softline**<sup>®</sup>

# Цифровое неравенство регионов

Разница в бюджетах и  
возможностях



Отставание в цифровизации  
регионов

Ухудшение качества жизни в  
отстающих регионах

**Решение проблемы**

Партнерство государства и бизнеса

## Региональная навигационная информационная система (РНИС)

Модернизированная региональная навигационно-информационная система (РНИС 2.0) предназначена для **автоматизации процессов диспетчерского управления, планирования и контроля выполнения транспортной работы на территории всего субъекта.**

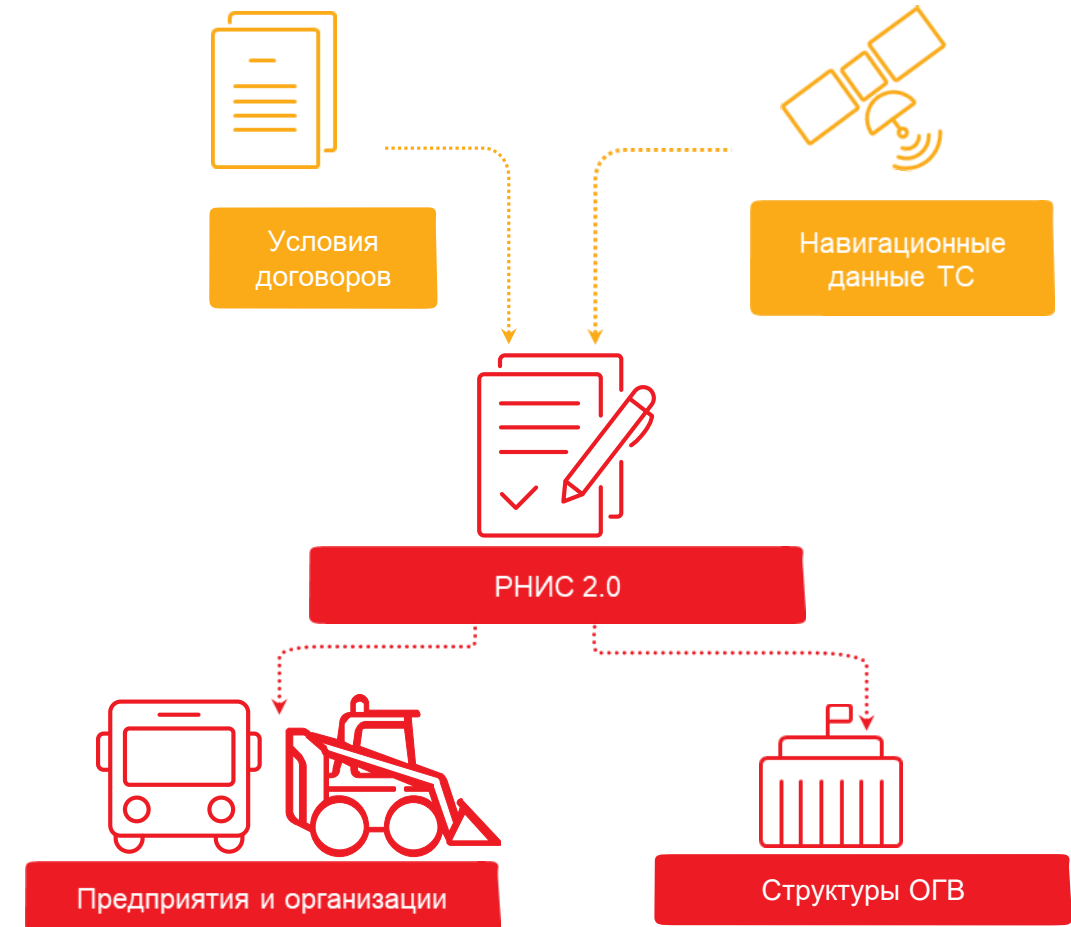
### Результаты в Московской области:

**В 2 раза**

Рост показателя  
запланированных рейсов

**В 4 раза**

Сократилось число жалоб  
населения



# Стратегические цели аутсорсинга



## Для руководства региона

- Прозрачность движения финансовых потоков подведомственных учреждений
- Централизация учетных процессов и внедрение единой методологии
- Автоматизация и интеграция отраслевых учетных процессов
- Экономия затрат
- Создание управленческого инструмента с доступом к информации в режиме реального времени



## Для учреждений

- Повышение качества ведения учета
- Снижение непрофильных расходов
- Работа с независимыми и надежными консультантами по экономике и финансам
- Делегирование части рисков аутсорсеру
- Нивелирование зависимости от «человеческого фактора», гарантия бесперебойности ведения процессов



## Для населения

- Повышение прозрачности государственного сектора и уровня доверия к нему
- Улучшение качества отраслевых услуг, оказываемых населению за счет концентрации на профильной деятельности
- Создание дополнительных отраслевых рабочих мест за счет высвобождения площадей

# Кейс: Внедрение аутсорсинга в Удмуртии

## Плановый эффект от внедрения:

### Прямая экономия затрат

**> 100**  
млн. рублей  
ежегодно

Экономия не менее 17% от текущих расходов

### Дополнительные налоговые поступления

**> 30**  
млн. рублей  
ежегодно

НДФЛ аутсорсинг провайдера + часть налога на прибыль

### Технологии проекта:

- Портальное решение
- Сквозная аналитика
- Единая учетная платформа
- Электронный архив первичных документов
- Оптическое распознавание
- Электронные расчётные листки

### Создание новых рабочих мест

**> 400**  
Новых рабочих  
мест

За счет выхода аутсорсинг-провайдера на рынок субъектов предпринимательства и смежные регионы

### Высвобождение площадей в учреждениях под профильную деятельность

**> 6000м<sup>2</sup>**

Возможность перераспределения площадей для развития внебюджетной деятельности